L'industrie face au risque inondation dans la vallée de la Seine Normande

Plan d'actions

suite aux ateliers de co-construction du 19 mai 2025

MINISTÈRE
DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE,
DE LA BIODIVERSITÉ
ET DES NÉGOCIATIONS
INTERNATIONALES
SUR LE CLIMAT ET LA NATURE
Liberté
Égalité
Fraternité

SEINE NORMANDE
SYNDICAT MIXTE DE GESTION

PAPI RLA
PRÉVENTION DES INONDATIONS
Rouen - Louviers - Austreberthe

Contexte et enjeux spécifiques de la Seine Normande

La vallée de la Seine Normande est un territoire à la fois stratégique et vulnérable :

- **stratégique** car elle concentre des activités industrielles et portuaires majeures (HAROPA PORT, sites Seveso, zones logistiques), des terres agricoles productives et des espaces naturels riches ;
- **vulnérable** car elle est exposée à une pluralité de risques liée aux inondations : crues lentes, submersions marines, remontées de nappes, ruissellements urbains.

Dans ce contexte, le Syndicat mixte de gestion de la Seine Normande (SMGSN), qui réunit **8 intercommunalités et 2 départements**, porte une mission essentielle : coordonner la gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations (compétence GEMAPI), dans une logique de **coopération interterritoriale et de mutualisation des moyens.**

A ce titre le SMGSN a élaboré une stratégie GEMAPI de la vallée de la Seine Normande. Elle se décline en deux volets complémentaires : l'une dédiée à la gestion des milieux aquatiques, l'autre à la gestion du risque d'inondation.

L**e 19 mai 2025**, plus de **70** acteurs du territoire (entreprises, collectivités, services de l'État, associations d'industriels, HAROPA PORT, experts) se sont réunis pour répondre collectivement à quatre grandes questions :

- Comment **adapter** l'industrialisation de la vallée de la Seine aux inondations de demain, plus fréquentes et plus intenses ?
- Comment **concilier** sécurité, développement économique et préservation des milieux ?
- Comment **renforcer** une culture partagée du risque entre institutions, entreprises et citoyens ?
- Comment **mutualiser** nos moyens et nos investissements pour agir plus efficacement ?

Cette journée a permis d'enrichir le programme d'actions de la stratégie de gestion du risque d'inondation de la vallée de la Seine Normande sur des items spécifiquement dédiés au monde industriel.
Cette opération est en lien avec le Programme d'Actions de Prévention des Inondations Rouen Louviers Austreberthe (PAPI RLA).

1 Les grands enseignements des ateliers : comprendre pour agir

Les échanges sur la perception du risque ont mis en lumière plusieurs constats structurants, appelés à servir de socle au plan d'action.

Trois enseignements majeurs

1. Le risque est inévitable mais maîtrisable

La population de la vallée de la Seine doit apprendre à vivre avec les crues et les submersions marines. A savoir que ces épisodes sont prévisibles plusieurs jours à l'avance et il est donc possible de les anticiper. L'enjeu consiste à intégrer l'aléa dans l'aménagement du territoire et les pratiques économiques, en passant d'une logique réactive à une logique d'anticipation.

2. La culture du risque est trop faible

Les évènements passés sont encore peu ancrés dans la mémoire collective. La pédagogie et la visibilité du risque (repères de crues, exercices, communication adaptée) apparaissent indispensables pour renforcer les réflexes individuels et collectifs.

3. La mise en réseau et la mutualisation sont l'ADN du SMGSN

La force du territoire réside dans sa capacité à mutualiser financements, expertises et données. Le SMGSN incarne cette dynamique, qu'il convient de consolider et d'élargir.

Ces enseignements ne constituent pas de simples constats : ils forment une grille de lecture commune et légitiment la mise en place d'un plan d'actions ambitieux et partagé.

2 Les orientations retenues : de la réflexion à l'action

Pour traduire les constats en orientations concrètes, **six leviers d'action** se dégagent :

1. Sécuriser les infrastructures et activités critiques

Prioriser les digues et ouvrages à renforcer sur les secteurs à enjeux forts, envisager des relocalisations volontaires pour les sites stratégiques trop exposés.

2. Partager et diffuser la connaissance du risque

Créer un portail interactif, accessible aux élus et entreprises, regroupant cartes, données hydrauliques et documents réglementaires.

3. Accompagner les collectivités et les entreprises

Organiser des ateliers inter-EPCI, produire des doctrines techniques spécifique à la vallée de la Seine pour intégrer l'inondation dans les projets d'aménagement et d'urbanisme.

4. Développer des solutions fondées sur la nature

Restaurer des zones humides, aménager des parcs d'activités conçus pour être temporairement submersibles.

5. Renforcer la culture du risque et la sensibilisation

Développer des exercices multi-acteurs, installer des repères de crues visibles, diffuser des kits de sensibilisation aux entreprises.

6. Encourager l'innovation et capitaliser sur les retours d'expérience

Tester de nouvelles techniques de protection sur des sites pilotes et diffuser les bonnes pratiques.

3 La trajectoire : une mise en oeuvre progressive

Ces six leviers d'action permettent d'enrichir le **volet opérationnel** de la stratégie de gestion du risque d'inondation de la vallée de la Seine Normande. Ils se déclinent en **trois horizons temporels : court (< 3 ans) , moyen (3-6 ans) et long terme (> 6 ans)**.

Cette trajectoire garantit une mise en œuvre progressive mais continue des actions, permettant de conjuguer efficacité immédiate et vision à long terme, tout en s'adaptant aux réalités politiques et financières du territoire.

4 Les facteurs clés de succès

Un plan d'action, même pertinent, ne garantit pas sa réussite sans des conditions de mise en œuvre solides. Plusieurs leviers essentiels qui conditonnent la réussite collective ont été identifiés. Ils doivent guider l'action du SMGSN et de ses partenaires dans les années à venir.

1. **Gouvernance partagée** : associer élus, entreprises, services de l'État et citoyens pour construire une responsabilité commune.
2. **Mutualisation des moyens** : mettre en commun financements, données et expertises pour renforcer l'efficacité et optimiser les ressources.
3. **Communication et pédagogie** : rendre le risque visible, compréhensible et mobilisateur auprès de toutes les parties prenantes.
4. **Innovation et expérimentation** : tester des solutions nouvelles et capitaliser sur les retours d'expériences pour diffuser des pratiques robustes.

Pour plus d'infos

syndicat-seine-normande.fr 02 79 18 22 30